



รายงาน

เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตำบลหนองน้ำใส

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น

กรมการส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

กระทรวงมหาดไทย

งานนโยบายและแผน สำนักปลัด

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส
เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตำบลหนองน้ำใส
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
(ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ผู้บริหารท้องถิ่น ประกาศการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

อาศัยอำนาจตามความ ข้อ๒๙ (๓) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส จึงขอประกาศการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔) ให้ทราบโดยทั่วกัน (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบท้ายนี้)

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(ลงชื่อ)

(นางปริญดา สิงห์มี)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเน้นการติดตามและประเมินผลแผนและรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสได้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ถึงเดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔) ซึ่งประกอบด้วย การติดตามผลการดำเนินงานโครงการกิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. ๒๕๖๑ - พ.ศ. ๒๕๖๕) และตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งยุทธศาสตร์การพัฒนาโดยใช้การบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศการจัดการเพื่อการวางแผน และติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส (e-plan) และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นเครื่องมือหลักในการติดตามพร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุ เป้าหมายและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

สารบัญ

| หัวข้อ | หน้า |
|--|------|
| ส่วนที่ ๑ บทนำ | |
| ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล | ๑ |
| ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล | ๒ |
| ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล | ๒ |
| ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล | ๔ |
| ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล | ๖ |
| ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล | |
| ๑. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๗ |
| ๒. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น | ๑๐ |
| ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล | |
| ๑. ผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณการติดตามและประเมินผล | ๑๓ |
| ๒. ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ | ๑๘ |
| ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ | |
| ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม | ๒๕ |
| ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต | ๒๕ |
| ๓. ผลสรุปภาพรวมและข้อเสนอแนะ | ๒๘ |
| ภาคผนวก | |

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม(Monitoring) และการประเมิน(Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกันแต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันและเมื่อนำแนวคิดและหลักการ ติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสมจะช่วยให้ ผู้บริหาร พนักงานตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาตำบล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนา งานพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน/โครงการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสหรือกิจกรรมต่างๆที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสตรวจสอบดูว่าแผนงาน/โครงการเพื่อการพัฒนา ได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบ ผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่ให้ทราบถึง จุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โครงการ/กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร/ สมาชิกสภา/ปลัด/หัวหน้าสำนักปลัด/ผู้อำนวยการกองขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสสภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อไปสู่การปรับปรุงแผนงานโครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

บทสรุปของความสำคัญก็คือ การนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผล สัมฤทธิ์เชิงคุณค่า ในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความ สุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ/งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้ เกิดจุดแข็งนี้และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการพยายามลดถอย สิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคเมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน/โครงการ/งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน/โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ว่าสิ่งใดควร
 เน้นการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการ ตามโครงการ เพื่อการพัฒนา
 ท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมายติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการเพื่อการพัฒนา
 ท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใดจึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสซึ่งจะช่วย
 ตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานรวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นมีประสิทธิภาพ และ
 ประสิทธิภาพ

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพ ผลการ
 ดำเนินงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการ
 ที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหาร/การใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร/ปลัด/หัวหน้าสำนักปลัด/ผู้อำนวยการกองทุกกองขององค์การบริหาร
 ส่วนตำบลหนองน้ำใส ที่จะต้องผลักดันให้การเนินการตามแผนงาน/โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุ
 วัตถุประสงค์ก่อให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนอง
 น้ำใสและหมู่บ้านทั้ง ๑๒ หมู่บ้านหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงาน ตามแผนงาน/
 โครงการของสำนัก/กองต่างๆ ในปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๔

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.ศ. ๒๕๔๘ และ
 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่าคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมี
 อำนาจหน้าที่ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้
 ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผล
 แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีทั้งนี้ให้ปิด
 ประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๒ คน
 ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่คณะผู้บริหารท้องถิ่น คัดเลือก
 จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส
 ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ/แนวทาง/วิธีการและห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วง เวลาที่กำหนดโดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผลการติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นจะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามี วัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด:KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมาผล ที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ๒.๑ มาวิเคราะห์แล้วเขียนรายละเอียดซึ่งประกอบด้วยประเด็นหลักๆ คือวัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูลวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลจากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่ง ส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์ หรือแบบสอบถามกำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอน ที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียง แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่นการแจกแจงค่าร้อยละ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานจำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบMatrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียนFlow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆวิธีประกอบกันตามความ เหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงาน ตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งนี้การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่งๆอาจมี หลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสในการรายงานผลการติดตามโครงการ อาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่ได้รับจากการติดตามว่าจะซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอ ความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสต่อนายองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสเพื่อนายองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ ารเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงแก้ไขที่ดีหลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก/กองต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการเพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

๓.การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสเพื่อให้ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี หลังจากนั้นให้ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔.เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ/วัสดุ/อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิด ใช้ในการติดตามและประเมินผลเช่นแบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่าและวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์(Interview) และแบบสังเกตการณ์(Observation) เป็นต้นโดยอาศัย สภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้ง เกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้วจึงนำเครื่องมือการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนามดำเนินการสำรวจและเก็บ ข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูลสรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑.กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสอย่างน้อยปีละ๒ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกกรอบ๖ เดือน และสรุปภาพรวมของ๖ เดือนที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสภายในเดือนธันวาคมเพื่อให้ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสเสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์แผนงาน/โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน/โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการ ที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมาโครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิต หรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณขนาด ความจุพื้นที่จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพซึ่งวัด เป็นความพึงพอใจ หรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

๒. ระเบียบและวิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส กำหนดระเบียบ และวิธีในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล

มีองค์ประกอบใหญ่ๆที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผลการออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็นอธิบายหรือควบคุม ความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ โครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก(record)สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเจ้าหน้าที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติพฤติกรรมความ ต้องการซึ่งศึกษาได้ โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลงซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆการประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัดผล จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดผลนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่นเช่น การทดสอบ และการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตาม มาตรฐานทาง วิศวกรรมกรรมทางโครงการจัดงานต่างๆจะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจ ของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้การสัมภาษณ์เป็น การยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้องผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใดโดยทั่วไป การสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือการสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ(formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้

แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง(structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆกับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกตและกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมี ส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิต ร่วมกับ ประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคลชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม

(Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง(Direct observation) เป็นการสังเกตบันทึก ลักษณะทางกายภาพโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึงการสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจความจำเป็นความต้องการของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสคณะกรรมการ ติดตาม และประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส จะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็น อย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสารซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาปัญหาความต้องการของ ประชาชนในท้องถิ่นสาเหตุของปัญหาแนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนาตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมายกลยุทธ์แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าวคือ ระหว่างดำเนิน โครงการ รองลงมาคือ นำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตประโยชน์ต่างๆแยกเป็น หัวข้อได้ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดีข้อเสียข้อบกพร่องต่างๆตลอดจนปัจจัยที่ให้แก่แผนพัฒนาท้องถิ่นและ การดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุดตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้ง ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆเกิดความประหยัดคุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวมวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวกับรายละเอียดความต้องการสภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นเพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริงทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชนผู้มีส่วนได้เสียหน่วยงานราชการรัฐวิสาหกิจองค์กรต่างๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่นการจัดโครงการและรับผิดชอบ โครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบและกระตือรือร้นในการแก้ไขตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัยสั่งการนายกององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส/ปลัด/หัวหน้าสำนักปลัด/ผู้อำนวยการกองต่างๆขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสสามารถวินิจฉัยสั่งการได้อย่างถูกต้องชัดเจนรัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนด มาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสแต่ละคน สำนัก/กองต่างๆ มีความสอดคล้องกันประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงานทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลักมีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ/ กิจกรรม /งานต่างๆและประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

ส่วนที่ ๒
การติดตามและประเมินผล

.....

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ วิสัยทัศน์

“องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส จะเป็นชุมชนน่าอยู่ ควบคู่หลักคุณธรรม
ก้าวหน้าอาเซียน แหล่งศูนย์กลางการเรียนรู้ มุ่งสู่คุณภาพที่ดี
ด้วยการอยู่อย่างเป็นคนดีและมีความสุข ภายใต้หลักเศรษฐกิจพอเพียง”

๒.๒ ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

๒.๓ เป้าประสงค์

- ๑) การจัดทำผังเมือง การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคและระบบสาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน
- ๒) ชุมชนปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และปลอดภัยจากอบายมุข
- ๓) การป้องกัน แก้ไขฟื้นฟูและเยียวยาจากภัยธรรมชาติ
- ๔) วัฒนธรรม ประเพณี ได้รับการสืบสานสู่รุ่นลูกหลานสืบไป
- ๕) เด็ก ๆ ประชาชน ในพื้นที่ได้รับการศึกษาเพิ่มขึ้น
- ๖) ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและสภาพจิตใจที่ดี
- ๗) กลุ่มประชากรด้อยโอกาส รวมถึงประชาชนทั่วไป ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง
- ๘) ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้จากภาคการเกษตรและอยู่อย่างพอเพียง
- ๙) ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๑๐) การส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานภาครัฐ
- ๑๑) การพัฒนาหน่วยงาน บุคลากรให้มีขีดความสามารถในการพัฒนา บริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพ

๒.๔ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

- ๑) จำนวนโครงการที่ดำเนินการก่อสร้าง และปรับปรุงสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ
- ๒) จำนวนการดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนมีการป้องกัน แก้ไขฟื้นฟูและเยียวยาจากภัยธรรมชาติ
- ๓) ประชาชนในพื้นที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- ๔) จำนวนประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
- ๕) จำนวนประชาชนที่เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานภาครัฐเพิ่มขึ้น
- ๖) จำนวนบุคลากรมีขีดความสามารถในการพัฒนา บริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น

๒.๕ คำเป้าหมาย

| ยุทธศาสตร์ | เป้าหมาย |
|--|--|
| ๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ | การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆในพื้นที่ เช่น ถนน สะพาน รางระบายน้ำที่ปลอดภัย ท่อ คสล. หอกระจายน้ำ ระบบน้ำอุปโภคบริโภค อาคารต่างๆ สิ่งก่อสร้างในมาบสถาน ป้ายจราจร กระจกโค้งป้องกันอุบัติเหตุ ไฟกระพริบ ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป็นต้น |
| ๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | การให้ประชาชนร่วมสืบสาน อนุรักษ์ วัฒนธรรม ประเพณี ประชาชนมี การศึกษา มีสุขภาพอนามัยที่ดี สนใจกีฬา มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ประชาชนมีรายได้จากภาคการเกษตร มีอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ให้แก่ครัวเรือน การช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส เป็นต้น |
| ๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น ปลูกต้นไม้ในป่าชุมชน ป่าสาธารณะ ปลูกหญ้าแฝก อนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ การบริหารจัดการเก็บขยะ เป็นต้น |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการ ที่ดี | การจัดกิจกรรมต่างๆประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานภาครัฐเพิ่มขึ้น การพัฒนาหน่วยงาน บุคลากรให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน มีสถานที่เอื้ออำนวยความสะดวกในการบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น |

๒.๖ กลยุทธ์

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

๑.๑ กลยุทธ์ก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ

๑.๒ กลยุทธ์พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านการเกษตรในระดับชุมชน

๑.๓ กลยุทธ์ปรับปรุง บำรุง ซ่อมแซม ติดตั้งและขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ

๑.๔ กลยุทธ์ก่อสร้างและขยายเขตการบริการประปา

๑.๕ กลยุทธ์บริการสาธารณะที่ประชาชนพึงได้รับอย่างถ้วนหน้า

๑.๖ กลยุทธ์ส่งเสริมระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ให้สามารถลดปัญหาความรุนแรงจากอุบัติเหตุ

อุบัติเหตุ อาชญากรรมและสาธารณภัยต่าง ๆ

๑.๗ กลยุทธ์ส่งเสริมการป้องกันภัยจากยาเสพติดและรักษาชุมชนให้เข้มแข็ง

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ

๒.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านคุณธรรม จริยธรรม และอนุรักษ์สืบสาน ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี

และค่านิยมที่ดีงาม

๒.๒ กลยุทธ์การพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการศึกษา

๒.๓ กลยุทธ์การพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุน การจัดการด้านสาธารณสุข

๒.๔ กลยุทธ์การพัฒนาและส่งเสริมด้านการกีฬาและนันทนาการ

๒.๕ กลยุทธ์สนับสนุนและส่งเสริมการรองรับเพื่อเข้าสู่อาเซียน

๒.๖ กลยุทธ์พัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส

ประชาชนทั่วไป

๒.๗ กลยุทธ์ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ การดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและเพิ่มขีด

ความสามารถในการผลิตสินค้าการเกษตร

๒.๘ กลยุทธ์การพัฒนาเสริมสร้างและเพิ่มทักษะทางด้านอาชีพ การค้า การลงทุน

๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๑ กลยุทธ์เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการเพื่ออนุรักษ์ พัฒนา พื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

๓.๒ กลยุทธ์เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดี

๔.๑ กลยุทธ์ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วน ในการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง

๔.๒ กลยุทธ์ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของหน่วยงาน บุคลากรให้มีขีดความสามารถในการพัฒนาและ บริการ

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสกำหนดการพัฒนา ที่ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน ๔ ยุทธศาสตร์ และ ๑๙ กลยุทธ์ ดังนี้

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

๑.๑ กลยุทธ์ก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ

๑.๒ กลยุทธ์พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านการเกษตรในระดับชุมชน

๑.๓ กลยุทธ์ปรับปรุง บำรุง ซ่อมแซม ติดตั้งและขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ

๑.๔ กลยุทธ์ก่อสร้างและขยายเขตการบริการประปา

๑.๕ กลยุทธ์บริการสาธารณะที่ประชาชนพึงได้รับอย่างถ้วนหน้า

๑.๖ กลยุทธ์ส่งเสริมระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ให้สามารถลดปัญหาความรุนแรงจากอุบัติเหตุ

อุบัติเหตุ อาชญากรรมและสาธารณภัยต่าง ๆ

๑.๗ กลยุทธ์ส่งเสริมการป้องกันภัยจากยาเสพติดและรักษาชุมชนให้เข้มแข็ง

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและสังคมให้มีคุณภาพ

๒.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านคุณธรรม จริยธรรม และอนุรักษ์สืบสาน ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และค่านิยมที่ดีงาม

๒.๒ กลยุทธ์การพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการศึกษา

๒.๓ กลยุทธ์การพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุน การจัดการด้านสาธารณสุข

๒.๔ กลยุทธ์การพัฒนาและส่งเสริมด้านการกีฬาและนันทนาการ

๒.๕ กลยุทธ์สนับสนุนและส่งเสริมการรองรับเพื่อเข้าสู่อาเซียน

๒.๖ กลยุทธ์พัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชนทั่วไป

๒.๗ กลยุทธ์ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ การดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและเพิ่มขีด ความสามารถในการผลิตสินค้าการเกษตร

๒.๘ กลยุทธ์การพัฒนาเสริมสร้างและเพิ่มทักษะทางด้านอาชีพ การค้า การลงทุน

๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๑ กลยุทธ์เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการเพื่ออนุรักษ์ พัฒนา พื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

๓.๒ กลยุทธ์เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

๔.๑ กลยุทธ์ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วน ในการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง

๔.๒ กลยุทธ์ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของหน่วยงาน บุคลากรให้มีขีดความสามารถในการพัฒนาและบริการ

๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ในภาพรวมแล้วยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส มุ่งพัฒนา ๔ ด้าน ได้แก่ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนา ในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส ด้วยเทคนิค SWOT Analysis มีดังนี้

(๑) จุดแข็ง (S:strength)

- ประชาชนมีวิถีชีวิตที่คล้ายคลึงกัน ขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรมที่คล้ายคลึงกัน ทำให้ประชาชนมีความรัก สัมครสมาน สามัคคีเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
- ลักษณะหมู่บ้านมีประวัติศาสตร์ ควรค่าแก่การศึกษา เป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน ได้เป็นอย่างดี
- มีพื้นที่ตั้งอยู่ใกล้ตัวอำเภอ มีเส้นทางคมนาคมที่ใช้ในการสัญจรไปมาได้สะดวกสามารถรองรับการขยายการเติบโตของตัวเมืองได้
- มีโรงเรียนประถมศึกษา ๔ แห่ง/โรงเรียนมัธยมศึกษา ๑ แห่ง/วิทยาลัยอาชีวศึกษา ๑ แห่ง / ศูนย์การศึกษาออกโรงเรียนและการศึกษาตามอัธยาศัย ๑ แห่ง สามารถรองรับการเรียนการสอนของเด็กนักเรียนได้อย่างทั่วถึงและเพียงพอและมีโอกาสเติบโตทางการศึกษา รองรับ การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ
- มีความเป็นอิสระในการบริหารจัดการในองค์กรโดยมีงบประมาณ บุคลากร และมีอำนาจหน้าที่ของตนเองโดยเฉพาะ ตามที่มีกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการ กระทรวงมหาดไทยกำหนดให้กระทำได้ เช่น ด้านงบประมาณ การกำหนดนโยบาย การจัดทำแผนพัฒนา การจัดบริการสาธารณะ สามารถแก้ไขปัญหาได้ตรงกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่
- มีการรวมกลุ่มภายในเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในตำบลที่เข้มแข็ง เช่น กลุ่มกองทุนสวัสดิการและชุมชน ชมรมผู้สูงอายุ
- ประชาชนในพื้นที่ส่วนมากมีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านช่าง

(๒) จุดอ่อน (W:Weakness)

- ท้องถิ่นมีงบประมาณไม่เพียงพอกับการพัฒนาและแก้ไขปัญหาในท้องถิ่นตามภารกิจ
- บุคลากรของท้องถิ่นมีน้อย ไม่เพียงพอ
- การบริหารงบประมาณยังไม่สามารถกระจายการพัฒนาท้องถิ่นได้ครอบคลุมในทุกด้าน
- ท้องถิ่นยังมีข้อจำกัดและไม่สามารถแก้ไขปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐานในเขตพื้นที่รับผิดชอบได้ทั้งหมด และโครงสร้างพื้นฐานบางส่วนไม่ได้อยู่ในความรับผิดชอบ
- ท้องถิ่น ไม่มีการบังคับการใช้กฎหมายข้อบังคับตำบลที่มีอยู่อย่างเคร่งครัด
- เด็กและเยาวชนบางส่วนมีพฤติกรรมไม่ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

- การมีส่วนร่วมทางการเมือง การพัฒนา และการตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานภาครัฐของประชาชนยังมีน้อย
- การรวมตัวของกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ส่วนมากยังไม่เข้มแข็ง
- ประชาชนขาดการช่วยเหลือตนเองน้อยลงในด้านการพัฒนาหมู่บ้านที่สามารถดำเนินการได้เองโดยไม่ใช้งบประมาณ
- ประชาชนภาคเกษตรกรรมมีปัญหาหนี้สิน จากผลผลิตขาดทุน

(๓) โอกาส(O:Opportunity)

- พ.ร.บ.กระจายอำนาจให้แก่ อปท. ที่ถ่ายโอนภารกิจมาให้ท้องถิ่นดำเนินการสามารถพัฒนาและให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึง สะดวกรวดเร็วขึ้นและท้องถิ่นสามารถเติบโตตามภารกิจอำนาจหน้าที่ที่ได้รับ
- นโยบายของรัฐบาลและจังหวัดที่มุ่งส่งเสริมการพัฒนาท้องถิ่นและเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานที่ดีและมีหน่วยงานส่งเสริมการประสานงานที่ชัดเจนและเข้มแข็ง
- การได้รับการจัดสรรงบประมาณ การดำเนินโครงการจากรัฐ หรือการประสานขอ ดำเนินโครงการอื่นที่เกินศักยภาพของท้องถิ่นและที่ไม่ใช่ภารกิจอำนาจของท้องถิ่น เช่น จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือจากนักการเมืองในระดับอื่น
- มีเส้นทางคมนาคมสายหลักเชื่อมไปสู่หลายจังหวัดในภาคอีสานสามารถรองรับการขยายตัว ทางด้านการค้า และการลงทุน
- การเจริญเติบโตของอาเซียน

(๔) ภัยคุกคาม (T:Threat)

- ความไม่แน่นอนทางการเมืองที่มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ที่ส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่อง และขาดความชัดเจนในการพัฒนา
- ภัยธรรมชาติ ที่แปรปรวนตามสภาวะการณ์ของโลก ทำให้สภาพดิน ฟ้า อากาศ ไม่เป็นตามฤดูกาล ก่อเกิดปัญหาภัยธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม
- การไหลบ่าของวัฒนธรรมตะวันตกสู่กลุ่มวัยรุ่นผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะอินเทอร์เน็ต ทำให้มี ปัญหาสังคม เช่น ติดเกมส์ เล่นการพนัน ยาเสพติด และมีพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลง ไป ส่งผลต่อสุขอนามัย เช่น โรคอ้วน ความดัน โรคหัวใจ
- ปัญหาภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ราคาน้ำมันและความผันผวนของสินค้าที่มีผลต่อการจัดสรร งบประมาณให้ อปท. เพื่อใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น
- ปัญหาการออกกฎ ระเบียบของกรม/กระทรวง ที่รองรับต่อภารกิจอำนาจหน้าที่ของอปท.ที่ไม่ชัดเจน
- ปัญหาการกำกับดูแลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๑) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ในตำบลเดียวกันให้มีองค์กรเดียว
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อปท.

๓.๒.๒) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

AEC หรือ Asean Economics Community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดยมี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั้นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์อำนาจต่อรองต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Aseanจะรวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมากโดย AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือแนวทางที่จะให้ AEC เป็นไปคือ

๑. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
๒. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
๓. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
๔. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

ส่วนที่ ๓
ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

.....

๑. ผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณการติดตามและประเมินผลแผน

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

หน่วยงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น

| ประเด็นการประเมิน | มี การดำเนินงาน | ไม่มี การดำเนินงาน |
|---|--------------------|-----------------------|
| ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น | | |
| 1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| 2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| 3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | ✓ | |
| 4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| 5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| 6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | ✓ | |
| ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น | | |
| 7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล | ✓ | |
| 8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน | ✓ | |
| 9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| 10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | ✓ | |
| 11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | ✓ | |
| 12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | ✓ | |
| 13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| 14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | ✓ | |
| 15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด | ✓ | |
| 16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | ✓ | |
| 17. มีการทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์ | ✓ | |
| 18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ | ✓ | |
| 19. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่ | ✓ | |

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง: แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีการกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก สิ้นปีงบประมาณ หรือภายในเดือนตุลาคม

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

- : ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น
- : รายงานผลการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

| ยุทธศาสตร์ | ปีที่ 2561 | | ปีที่ 2562 | | ปีที่ 2563 | | ปีที่ 2564 | | ปีที่ 2565 | | รวม | |
|---|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|---------|---------------|
| | โครงการ | งบประมาณ | โครงการ | งบประมาณ | โครงการ | งบประมาณ | โครงการ | งบประมาณ | โครงการ | งบประมาณ | โครงการ | งบประมาณ |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ | 414 | 392,632,600 | 399 | 387,432,600 | 399 | 387,432,600 | 399 | 387,432,600 | 399 | 387,432,600 | 1,995 | 1,937,163,000 |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ | 149 | 19,311,000 | 149 | 20,016,000 | 149 | 20,016,000 | 149 | 20,016,000 | 149 | 20,016,000 | 745 | 99,375,000 |
| 3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม | 15 | 1,800,000 | 15 | 1,800,000 | 15 | 1,800,000 | 15 | 1,800,000 | 15 | 1,800,000 | 75 | 9,000,000 |
| 4. ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 11 | 18,855,000 | 11 | 18,855,000 | 11 | 18,855,000 | 11 | 18,855,000 | 11 | | 55 | 17,775,000 |
| รวม | 574 | 417,298,600 | 574 | 412,785,600 | 574 | 412,785,000 | 574 | 412,785,600 | 574 | 412,785,600 | 2,866 | 2,068,441,000 |

การดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี 2564

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการที่สำเร็จ | | จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ | | จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ | | จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก | | จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม | | จำนวนโครงการทั้งหมด | |
|--|-----------------------|--------|-------------------------------------|--------|-----------------------------------|--------|----------------------------|--------|-------------------------------|--------|---------------------|--------|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ | 20 | 5.01 | - | - | - | - | - | - | - | - | 399 | 100 |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคคนและสังคมที่มีคุณภาพ | 25 | 16.77 | - | - | - | - | - | - | - | - | 149 | 100 |
| 3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว | 6 | 40.00 | - | - | - | - | - | - | - | - | 15 | 100 |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 3 | 27.27 | - | - | - | - | - | - | - | - | 11 | 100 |
| รวม | 54 | 9.40 | - | - | - | - | - | - | - | - | 574 | 100 |

การเบิกจ่ายงบประมาณปี 2564

| ยุทธศาสตร์ | งบปกติ | | เงินสะสม | | รวม | |
|--|---------------|--------|--------------|--------|---------------|--------|
| | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ | 6,775,926 | 52.57 | 7,462,726.35 | 36.67 | 14,238,652 | 69.96 |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคคนและสังคมที่มีคุณภาพ | 4,254,421.02 | 33.01 | - | - | 4,254,421.02 | 20.90 |
| 3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว | 935,781.00 | 7.26 | - | - | 935,781.00 | 4.59 |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 921,443 | 7.14 | - | - | 921,443 | 4.52 |
| รวม | 12,887,571.02 | 63.32 | 7,462,726.35 | 36.67 | 20,350,297.02 | 100 |

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี 2564

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน | | | งบประมาณ | |
|---------|------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | ดำเนินการ เสร็จแล้ว | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ | ยังไม่ได้ ดำเนินการ | งบประมาณที่ ได้รับ | งบประมาณที่ เบิกจ่ายไป |
| - | - | - | - | - | - |

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3/1 เป็นแบบประเมินตนเองโดยวัตถุประสงค์ เพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงาน ปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

.....

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น
2. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี 2564

3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ | |
|--|-------------------------------|---------------------------|
| | จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน | จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ | 399 | 20 |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ | 149 | 25 |
| 3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว | 15 | 6 |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 11 | 3 |
| รวม | 574 | 54 |

ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๔

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

แผนงานรักษาความสงบภายใน

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--|-----------------|----------|
| ๑ | ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลต่าง ๆ เช่น เทศกาลปีใหม่ เทศกาลสงกรานต์ ฯลฯ (ค่าตอบแทนในการในการปฏิบัติหน้าที่ อปพร. ในช่วงเทศกาลต่าง ๆ) | ๑๕๒,๑๐๐ | |
| ๒ | โครงการกิจกรรมวัน อปพร. | ๑๐,๔๐๐ | |
| รวม | | ๑๖๒,๕๐๐ | |

แผนงานเคหะและชุมชน

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--|-----------------|----------|
| ๑ | แซมแซมไฟฟ้าส่องสว่าง ม.1-12(วัสดุไฟฟ้า) | ๘๒,๙๙๗ | |
| ๒ | วัสดุก่อสร้าง เช่น หินคลุก ม. ๑ - ๑๒ , ยางมะตอย ม. ๑ - ๑๒ และอื่นๆ | ๑,๑๕๔,๗๗๐.๐๐ | |
| รวม | | ๑,๒๓๗,๗๖๗.๐๐ | |

แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--|-----------------|----------|
| ๑ | ถนน คสล. ม.๒ สายข้าง อบต. ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๓ เมตร ยาว ๑๘๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๓๑๕,๐๐๐ | |
| ๒ | ถนน คสล. ม.๒ สายข้างวัดป่า ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๔ เมตร ยาว ๒๑๖ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๔๙๗,๔๐๐ | |
| ๓ | ถนน คสล. ม.๓ สายเชื่อมตำบลแคนเหนือ ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๕ เมตร ยาว ๑๖๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๔๔๕,๕๐๐ | |
| ๔ | ถนน คสล. ม.๕ เชื่อมบ้านห้วยแคน ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๕ เมตร ยาว ๑๑๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๓๐๖,๐๐๐ | |
| ๕ | ถนน คสล. ม. ๘ บ้านนายทองดี คำภู ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๔ เมตร ยาว ๖๗ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๑๕๔,๐๐๐ | |
| ๖ | โครงการขุดลอกหนองแปน พื้นที่ขุดลอกไม่น้อยกว่า ๑๗,๒๗๑.๗๖ ตารางเมตร ลึกเฉลี่ย ๑.๒๐ เมตร หรือคิดเป็นปริมาตรดินขุดไม่น้อยกว่า ๒๐,๗๒๖.๑๑ ลูกบาศก์เมตร | ๔๙๒,๐๐๐ | |
| ๗ | โครงการก่อสร้างสนามวอลเลย์บอล ปริมาณงาน กว้าง ๑๓ เมตร ยาว ๒๒ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร | ๑๔๐,๐๐๐ | |
| ๘ | ถนน คสล. ม.๒ สายข้างวัดป่า ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๕๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๓๘๒,๒๐๐ | กันเงิน |
| ๙ | ถนน คสล. สายรอบหมู่บ้าน หมู่ที่ ๓ บ้านแคนใต้ ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๓ เมตร ยาว ๓๘ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๗๑,๕๐๐ | กันเงิน |
| ๑๐ | ถนน คสล. หมู่ที่ ๓ บ้านแคนใต้ สายรอบหมู่บ้าน ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๓ เมตร ยาว ๒๖๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๔๖๘,๐๐๐ | กันเงิน |
| ๑๑ | ถนน คสล. หมู่ที่ ๔ บ้านเหมือดแอ่ สายข้างวัดบ้านเหมือดแอ่ ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๙๘ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๔๘๐,๓๐๐ | กันเงิน |
| ๑๒ | ถนน คสล. หมู่ที่ ๖ บ้านหนองตอกเกี้ยว สายทางไปห้วยทราย ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๒๕ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๓๑๕,๐๐๐ | กันเงิน |
| ๑๓ | ถนน คสล. สายหมู่ที่ ๙ บ้านกม.๑๖ เชื่อม หมู่ที่ ๘ บ้านหนองนกเขียน ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๒๕ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๔๘๖,๐๐๐ | กันเงิน |
| ๑๔ | ถนน คสล. สายหมู่ที่ ๑๐ บ้านโนนสะอาดไปหมู่ที่ ๑๑ บ้านโนนสวรรค์ ปริมาณงาน ผิวจราจร กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๒๕ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร | ๔๘๔,๓๐๐ | กันเงิน |
| ๑๕ | ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมทรัพย์สินที่อยู่ในการดูแลรักษาของ อบต. ๗ ซ่อมแซมถนนลงดินและหินคลุก ม.๑ - ๑๒ | ๖๑,๙๔๐ | |
| | ซ่อมแซมถนน ม.๗ บ้านนาโน | ๑๗,๖๐๐ | กันเงิน |
| | รวม | ๕,๑๑๖,๗๔๐.๐๐ | |

แผนงานงบกลาง

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--|---|----------|
| ๑ | เงินสำรองจ่าย กรณีฉุกเฉินบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน เช่น อุทกภัย วาตภัย ภัยแล้ง ภัยหนาวและสาธารณภัยอื่นๆ -กรณีฉุกเฉินบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน (อุทกภัย) หมู่ที่ ๙ -กรณีฉุกเฉินบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน (วาตภัย) หมู่ที่ ๑๑ - อาหารเสริม (นม) โรงเรียนเยี่ยวยาเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม - อาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเยี่ยวยาเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม -การป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ | ๓,๔๒๕ ๖๔,๐๖๐ ๕๖,๖๑๖ ๘,๕๖๘ ๑๒๖,๒๕๐ | |
| | รวม | ๒๕๘,๙๑๙ | |

๒. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
แผนงานบริหารงานทั่วไป

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--|-----------------|----------|
| ๑ | ส่งเสริม สนับสนุนงานรัฐพิธีต่างๆ -วันสำคัญต่างๆ | ๑๓,๗๐๐ | |
| ๒ | วันท้องถิ่นไทย | ๗,๔๓๒ | |
| | รวม | ๒๑,๑๓๒ | |

๒. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
แผนงานการศึกษา

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--|-----------------|----------|
| ๑ | อบต.พบสถานศึกษา | ๓๒,๐๐๐ | |
| ๒ | โครงการจัดกิจกรรมนิทรรศการแสดงผลงาน | ๙,๙๐๐ | |
| ๓ | โครงการสนับสนุนนักเรียน/นักศึกษาทำงานช่วงปิดภาคเรียน | ๓๖,๒๐๐ | |
| ๔ | สนับสนุนอาหารกลางวัน อาหารเสริมนม (เด็ก) ให้กับ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และโรงเรียนในพื้นที่ | | |
| | -อาหารเสริมนม (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หนองน้ำใส) | ๘๕,๒๔๔.๓๘ | |
| | -อาหารเสริมนม (ร.ร.โนเขต อบต.หนองน้ำใส) | ๖๔๓,๑๓๒.๖๔ | |
| | -อาหารกลางวัน (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หนองน้ำใส) | ๒๔๙,๙๐๐ | |
| ๕ | จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์สื่อการเรียนการสอน ประจำศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนในพื้นที่ | ๑๓๔,๔๓๐ | |
| ๖ | อาหารกลางวัน(ร.ร.โนเขต อบต.หนองน้ำใส) | ๑,๓๕๒,๐๐๐ | |
| | รวม | ๒,๕๕๒,๘๐๗.๐๒ | |

๒.การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
แผนงานสาธารณสุข

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|---|-----------------|----------|
| ๑ | โครงการความร่วมมือการรณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า | ๔๑,๐๔๓ | |
| ๒ | โครงการพระราชดำริ ม.๑ และ ม.๓- ม.๑๒ | ๒๒๐,๐๐๐ | |
| ๓ | วัสดุวิทยศาสตร์ (จัดซื้อเจลล้างมือแอลกอฮอล์แจกจ่ายประชาชนเพื่อป้องกันโรคโคโรนา) | ๕๘,๕๖๐ | |
| ๔ | อุดหนุนโครงการพระราชดำริ หมู่ที่ ๒ | ๒๐,๐๐๐ | |
| | รวม | ๓๓๙,๖๐๓ | |

๒.การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
แผนงานสังคมสงเคราะห์

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--------------------------------------|-----------------|----------|
| ๑ | โครงการสัมมนาและศึกษาดูงานผู้สูงอายุ | ๖๔,๒๒๑ | |
| | รวม | ๖๔,๒๒๑ | |

๒.การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--|-----------------|----------|
| ๑ | อุดหนุนโครงการอาสาสมัครป้องกันยาเสพติด | ๒๕,๐๐๐ | |
| | รวม | ๒๕,๐๐๐ | |

๒.การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--|-----------------|----------|
| ๑ | หมู่บ้านศีล ๕ | ๑๗,๗๐๐ | |
| ๒ | กีฬาสายใยสัมพันธ์ (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก) | ๙,๘๕๘ | |
| ๓ | โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนในเขตตำบลหนองน้ำใส | ๙๔,๒๓๖ | |
| ๔ | โครงการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติดหนองน้ำใสลี้คัพ | ๑๗๓,๗๗๘ | |
| ๕ | โครงการแข่งขันฟุตบอล ๗ คน ด้านยาเสพติดรุ่นอายุไม่เกิน ๑๒ ปี | ๖๐,๖๐๐ | |
| ๖ | โครงการแข่งขันฟุตบอล ๗ คน ด้านยาเสพติด รุ่นอายุไม่เกิน ๑๘ ปี | ๖๒,๐๐๐ | |
| ๗ | โครงการแข่งกีฬาด้านยาเสพติด | ๑๑๘,๑๒๘ | |
| ๘ | โครงการแข่งขันกีฬาฟุตบอลตำบลหนองน้ำใส(กุดแคนคัพ) | ๙๗,๘๙๘ | |
| ๙ | โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน | ๓๓,๗๐๐ | |
| | รวม | ๖๖๗,๘๙๘ | |

๒.การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ
แผนงานงบกลาง

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--|-----------------|----------|
| ๑ | -สมทบส่งเสริมจัดกิจกรรม สปสช. | ๒๙๓,๗๖๐ | |
| ๒ | -สมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลหนองน้ำใส | ๓๐๐,๐๐๐ | |
| | รวม | ๕๙๓,๗๖๐ | |

๓.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๑แผนงานเคหะและชุมชน

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|------------------------------|-----------------|----------|
| ๑ | จ้างเหมาจัดเก็บขยะ | ๔๑๗,๕๐๐ | |
| ๒ | จ่ายค่าธรรมเนียมในการทิ้งขยะ | ๒๗๙,๓๕๖ | |
| | รวม | ๖๙๖,๘๕๖ | |

๓.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๔แผนงานการเกษตร

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|--|-----------------|----------|
| ๑ | โครงการอบรมให้ความรู้ด้านการเกษตร | ๓,๖๒๕ | |
| ๒ | โครงการอบรมให้ความรู้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงโคเนื้อในการป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคล้มปัสกิน | ๑๔,๗๐๐ | |
| ๓ | วัสดุการเกษตร (จัดซื้อน้ำยาฉีดพ่นแก้ไขปัญหาโรคล้มปัสกินให้กับประชาชน) | ๒๒๐,๐๐๐ | |
| ๔ | โครงการปลูกต้นไม้แห่งชาติ | ๖๐๐ | |
| | รวม | ๒๓๘,๙๒๕ | |

๔. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี
แผนงานบริหารทั่วไป

| ลำดับ | โครงการ | จำนวนเงิน (บาท) | หมายเหตุ |
|-------|---|-----------------|----------|
| ๑ | สนับสนุนการบริหารงานด้านวัสดุ/ครุภัณฑ์ให้แก่ส่วนงานฯ | ๘๙๙,๒๑๕ | |
| ๒ | โครงการประชามหมู่บ้าน/ตำบล | ๗,๒๒๘ | |
| ๓ | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอบ้านไผ่ โครงการศูนย์รวมข้อมูลข่าวสารอำเภอบ้านไผ่ | ๑๕,๐๐๐ | |
| | รวม | ๙๒๑,๔๔๓ | |

ส่วนที่ ๔
สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

.....

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา

(แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๗ การวัดคุณภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามนัยหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ ให้แล้วเสร็จภายใน ๑๕ วัน นับแต่วันประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น)

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ E-plan (www.dla.go.th)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

การจัดผลเชิงคุณภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใสใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

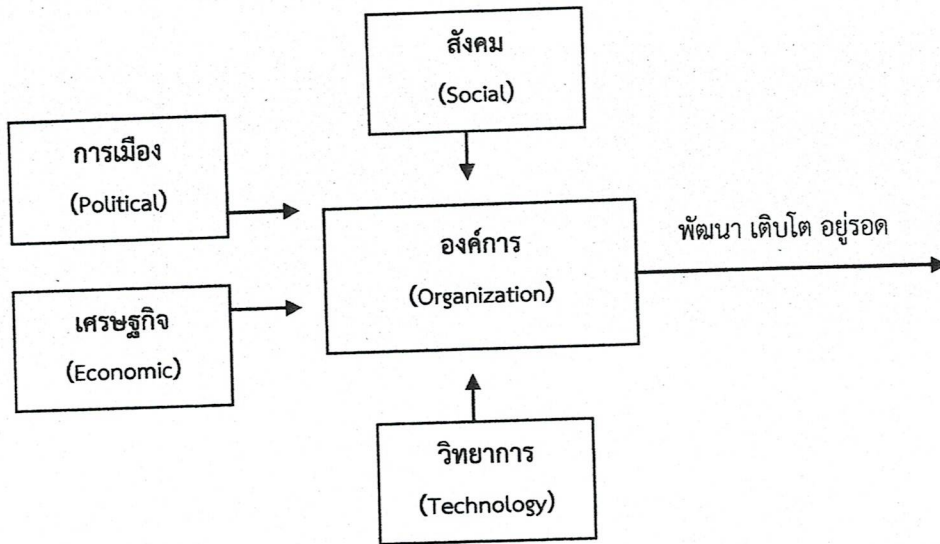
แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการ

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต (เช่น จะทำ สนับสนุน ส่งเสริม ป้องกัน อย่างไร เป็นต้น)

ในทฤษฎีทางวิชาการการจัดการ ซึ่งว่า องค์กรต่างๆไม่ว่าจะเป็นองค์กรภาครัฐหรือองค์กรภาคเอกชน จะพัฒนา เติบโตและอยู่รอดได้ต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก ๔ ประการ (PEST) ตลอดเวลา ซึ่งประกอบไปด้วย

- 1) สิ่งแวดล้อมด้านการเมือง(Political Environment)
- 2) สิ่งแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ (Economic Environment)
- 3) สิ่งแวดล้อมด้านสังคม (Social Environment) และ
- 4) สิ่งแวดล้อมด้านวิทยาการใหม่ๆ (Technology)



จากแผนภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลมีฐานะเป็นองค์กรภาครัฐองค์กรหนึ่ง จึงมีความจำเป็นที่ จะต้องมีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมต่างๆ ประการดังที่กล่าวมาแล้ว เพื่อให้องค์กรพัฒนา เติบโตและอยู่รอดต่อไปได้ วิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้อง วิเคราะห์ตามสิ่งแวดล้อมที่จะเปลี่ยนแปลงไปทั้ง ๔ ประการ ดังนี้

๑) การปรับตัวให้เข้ากับการเมือง (Political Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

หากกล่าวถึงการปกครองของไทยในปัจจุบัน อาจแบ่งระดับการเมืองออกได้เป็น ๒ ระดับได้แก่ การเมืองระดับชาติ และการเมืองระดับท้องถิ่น การเมืองระดับชาติ ได้แก่ การเมืองระดับรัฐบาลสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภาในส่วนของการเมืองระดับท้องถิ่นนั้นยังสามารถแบ่งแยกย่อยออกได้เป็นหลายประเภท เช่น การเมืองของ อบจ. เทศบาล หรือ อบต. หรือแม้กระทั่งการเมืองในระดับหมู่บ้านที่จะต้องมีการเลือกตั้งผู้ใหญ่บ้านโดยราษฎรในหมู่บ้านนั้นๆ เป็นต้น

ในสภาพข้อเท็จจริงปัจจุบันและผลงานวิจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องต่างชี้ว่าการเมืองในระดับชาติ ยังมีอิทธิพลต่อการเมืองในระดับท้องถิ่นอยู่หลายประการ เช่น การเลือกตั้งในระดับท้องถิ่นต้องอาศัยภาพลักษณ์ของพรรคการเมืองระดับชาติเพื่อช่วยในการหาเสียง การให้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากส่วนกลางมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเลือกให้เฉพาะท้องถิ่นที่เป็นพรรคพวกเดียวกันกับราชการส่วนกลาง เป็นต้น

ในอนาคต อำนาจหน้าที่และบทบาทของนักการเมืองท้องถิ่นและข้าราชการท้องถิ่นจะเป็นอย่างไร นั้น ส่วนหนึ่งก็ขึ้นอยู่กับสิ่งแวดล้อมทางการเมืองโดยเฉพาะอย่างยิ่งอิทธิพลจากการเมืองระดับชาติซึ่งถ่ายทอดออกมาเป็นนโยบายของรัฐที่มีต่อ อบต. ซึ่งมักสลับสับเปลี่ยนกันเป็น ๒ กรณี กล่าวคือ การรวมอำนาจการปกครอง (Centralization) หรือ การกระจายอำนาจการปกครอง (Decentralization) ดังนั้น ผู้ที่จะปฏิบัติงานใน อบต. จึงจำเป็นต้องทราบความเคลื่อนไหวของนโยบายรัฐอยู่ตลอดเวลา เพื่อบริหารจัดการ อบต.ให้เข้ากับสภาพการณ์ดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ในส่วนของปัจจัยการเมืองระดับท้องถิ่นด้วยกันเองนั้น ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง ซึ่งโดยหลักการแล้วการตัดสินใจกำหนดนโยบายควรเป็นหน้าที่ของฝ่ายการเมืองท้องถิ่น ทุกฝ่ายควรต้องรู้ความเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงของการเมืองท้องถิ่นในทุกๆระดับทั้งระดับ อบจ. เทศบาล อบต. และระดับ

หมู่บ้าน เพราะการเมืองท้องถิ่นเหล่านี้มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กันและจะต้องมีผลกระทบต่อ อปท.ไม่ทางตรงก็ทางอ้อม ข้าราชการท้องถิ่นควรพยายามปรับข้อเท็จจริงในท้องถิ่นให้เข้ากับระเบียบกฎหมายของรัฐ ซึ่งในบางครั้งระเบียบกฎหมายอาจไม่เหมาะสมกับสภาพปัญหาและความต้องการของคนในท้องถิ่นก็ต้องเป็นหน้าที่ของข้าราชการท้องถิ่น ที่จะประยุกต์ใช้กฎหมาย ให้สามารถใช้ได้จริงตามสภาพและบริบทแวดล้อมของท้องถิ่นนั้นๆ จึงจะได้ชื่อว่า เป็นนักบริหารการเปลี่ยนแปลง(Change Agent) อย่างแท้จริง

๒) การปรับตัวเข้ากับเศรษฐกิจ (Economic Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

เมื่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไม่ดี ทำให้ประชาชนยากจนเพิ่มขึ้นเป็นสาเหตุของปัญหาอื่นๆที่กระทบต่อ อปท.ตามมา ไม่ว่าจะเป็นปัญหายาเสพติด ปัญหาโสเภณีเด็ก ปัญหาประชาชนเรียกร้องในสิ่งที่สามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้ามากกว่าสิ่งที่แก้ไขปัญหาได้อย่างยั่งยืน เช่น ต้องการผ้าหมักกันหนาวฟรี เสื้อกันหนาวฟรี และของฟรีอื่นๆจาก อปท. เป็นต้น ซึ่งสวนทางกับระเบียบกฎหมายและการตรวจสอบอย่างเข้มข้นของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ที่พยายามจำกัดขอบเขตการตัดสินใจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเรื่องของการแจกของให้แก่ราษฎร

อีกปัญหาหนึ่งประชาชนอาจขาดการมีส่วนร่วมทางการเมืองกับ อปท. เพราะต้องเอาเวลาไปทำงานหาเงินเพื่อปากท้องของตนเองก่อนหรือบางครั้งอาจมีส่วนร่วมแค่การรับเงินแล้วไปลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง รวมตลอดถึงปัญหาความยากจนของประชาชนจะสร้างความเข้มแข็งให้กับนโยบายประชานิยมไปโดยปริยายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการส่งเสริมลักษณะนิสัยการพึ่งพิงรัฐอยู่ตลอดเวลาของประชาชน เป็นต้น

ดังนั้น การสร้างกระบวนทัศน์ (Paradigm) ทางความคิดให้แก่ประชาชนตามหลัก “ตนเป็นที่พึ่งแห่งตน” และ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ควรเป็นสิ่งสำคัญที่นักบริหารงาน อปท. ควรให้ความสนใจที่จะส่งเสริมและพัฒนาในประเด็นนี้

๓) การปรับตัวเข้ากับสังคม (Social Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

ชุมชนแต่ละชุมชนมีสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ดังนั้น การปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ก็ต้องเผชิญกับสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน เช่น บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนพุทธ บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนคริสต์หรืออิสลาม บางพื้นที่เป็นสังคมปทุมภูมิ (ชุมชนชนบท) บางพื้นที่เป็นสังคมทฤษฎีภูมิ (ชุมชนในเมือง) บางพื้นที่ประชาชนให้ความร่วมมือกับกิจกรรมของ อปท.เป็นอย่างดี บางพื้นที่ประชาชนขาดความร่วมมือ บางพื้นที่อาจเป็นสังคมที่ประกอบด้วยชนเผ่าต่างๆมากมาย เป็นต้น

สภาพของสังคมไทยมักเป็นสังคมอุปถัมภ์ ผู้บริหารท้องถิ่นอาจมีแนวโน้มที่จะตัดสินใจกำหนดนโยบายไปตอบสนองต่อกลุ่มญาติพี่น้องของตน กลุ่มอื่นที่แพ้การเลือกตั้งเมื่อไม่ได้รับการตอบสนองก็หาทางโจมตี ก่อให้เกิดความขัดแย้งที่รุนแรงขึ้นในสังคมท้องถิ่นมากกว่าในอดีต ดังนั้น บุคลากรใน อบต. จึงจำเป็นที่จะต้องเข้าใจผลกระทบที่มาจากสาเหตุการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นที่ส่งผลโดยตรงต่อความสามัคคีในสังคมท้องถิ่นยุคปัจจุบัน ต้องมีความสามารถบริหารงานบนความขัดแย้งในสังคม เพราะคงไม่มีสังคมใดในประเทศไทยที่จะมีคนที่ชอบสิ่งที่เหมาะสมๆกันทั้งหมด การปฏิบัติงานทุกอย่างย่อมมีการเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ต่อต้าน และไม่ต่อต้าน อยู่คู่กับสังคมประชาธิปไตยเสมอสำคัญเพียงแต่จะสามารถลดระดับหรือแก้ไขความขัดแย้งที่รุนแรงนั้นได้อย่างไร

๔) การปรับตัวเข้ากับวิทยาการใหม่ๆ (Technology) ที่เปลี่ยนแปลง

ในปัจจุบันกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรมอยู่เป็นประจำ เช่น การฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมต่างๆ การฝึกอบรมการจัดทำเว็บไซต์องค์กร เป็นต้น ประกอบกับกรมส่งเสริมฯ มีเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ อปท.ที่ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่ทุกวัน เช่น การเผยแพร่หนังสือสั่งการต่างๆผ่านช่องทางการสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น หากพนักงานท้องถิ่นให้ความสำคัญในการอ่านหนังสือสั่งการของกรมส่งเสริมฯทางอินเทอร์เน็ตอยู่เป็นประจำ ก็จะสามารถนำผลการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและไม่ขัดต่อระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่ตลอดเวลา

๒.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา (รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของข้อมูลเพื่อนำไปสู่ข้อเสนอแนะ เป็นต้น)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา โดยอิงการคาดการณ์การพัฒนาต่างๆอยู่ภายใต้สิ่งแวดล้อมภายนอกต่างๆ ดังต่อไปนี้

๑) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควบคุมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.

๒) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

AEC หรือ Asean Economics Community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดยมี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา และบรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั่นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์อำนาจต่อรองต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Asean จะรวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากโดย AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือแนวทางที่จะให้ AEC เป็นไปคือ

๑. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
๒. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
๓. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
๔. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

๓. ผลสรุปภาพรวมและข้อเสนอแนะ

ปัญหา : เนื่องจากโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ซึ่งในแต่ละปีงบประมาณจะมีโครงการบรรจุอยู่เป็นจำนวนมาก ดังนี้

| | | | |
|----------------------|----------------|-----|---------|
| ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ | มีโครงการจำนวน | ๕๗๔ | โครงการ |
| ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ | มีโครงการจำนวน | ๕๗๔ | โครงการ |
| ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ | มีโครงการจำนวน | ๕๗๔ | โครงการ |
| ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ | มีโครงการจำนวน | ๕๗๔ | โครงการ |
| ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ | มีโครงการจำนวน | ๕๗๔ | โครงการ |

ซึ่งการบรรจุโครงการในแต่ละปีงบประมาณ หากมีโครงการจำนวนมากที่ให้การจัดทำโครงการที่สามารถทำได้จริงมีสัดส่วนที่ลดลง (คือมีตัวหารมากขึ้น เปอร์เซนต์ที่ทำโครงการได้

ปัญหา : ด้านงบประมาณ หากงบประมาณไม่มี หรือมีไม่เพียงพอก็ไม่สามารถทำโครงการได้

ปัญหา : ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

ปัญหา : ประชาชนไม่สนใจและให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่นเท่าที่ควร

ข้อเสนอแนะ : ให้เน้นโครงการที่มีจำเป็น โครงการเร่งด่วน โดยจัดลำดับความสำคัญก่อน - หลัง ของแต่ละโครงการและดูงบประมาณเป็นองค์ประกอบ

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส
เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตำบลหนองน้ำใส
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
(ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ผู้บริหารท้องถิ่น ประกาศการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

อาศัยอำนาจตามความ ข้อ ๒๙ (๓) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส จึงขอประกาศการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔) ให้ทราบโดยทั่วกัน (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบท้ายนี้)

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(ลงชื่อ)

(นางปริญดา สิงห์มี)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองน้ำใส

ผลสรุปภาพรวม ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

ปัญหา/อุปสรรค : เนื่องจากโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ซึ่งในแต่ละปีงบประมาณ จะมีโครงการบรรจุอยู่เป็นจำนวนมาก ดังนี้

| | | | |
|----------------------|----------------|-----|---------|
| ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ | มีโครงการจำนวน | ๕๗๔ | โครงการ |
| ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ | มีโครงการจำนวน | ๕๗๔ | โครงการ |
| ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ | มีโครงการจำนวน | ๕๗๔ | โครงการ |
| ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ | มีโครงการจำนวน | ๕๗๔ | โครงการ |
| ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ | มีโครงการจำนวน | ๕๗๔ | โครงการ |

ซึ่งการบรรจุโครงการในแต่ละปีงบประมาณ หากมีโครงการจำนวนมากที่ให้การจัดทำโครงการที่สามารถทำได้จริงมีสัดส่วนที่ลดลง (คือมีตัวหารมากขึ้น เปอร์เซนต์ที่ทำโครงการได้

ปัญหา/อุปสรรค : ด้านงบประมาณ หากงบประมาณไม่มี หรือมีไม่เพียงพอก็ไม่สามารถทำโครงการได้

ปัญหา/อุปสรรค : ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

ปัญหา/อุปสรรค : ประชาชนไม่สนใจและให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่นเท่าที่ควร

ข้อเสนอแนะ : ให้เน้นโครงการที่มีจำเป็น โครงการเร่งด่วน โดยจัดลำดับความสำคัญก่อน – หลัง ของแต่ละโครงการและดูงบประมาณเป็นองค์ประกอบ